

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar „Der Arzt als Unternehmer“

Termin \_\_\_\_\_

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar „Vom Wahlarzt zum Vertragsarzt“

Termin \_\_\_\_\_

**Ja, ich bestelle per Nachnahme** die Seminarunterlage

Titel des Seminars \_\_\_\_\_

zu 40 % des Seminarbeitrages, da ich an der Teilnahme verhindert bin Seminarunterlagen können nicht retourniert werden!

... und bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per Fax/ E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.

**1. TEILNEHMER/IN**  KonzipientIn  BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel \_\_\_\_\_

Aufgabenbereich / Abteilung \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

**2. TEILNEHMER/IN**  KonzipientIn  BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel \_\_\_\_\_

Aufgabenbereich / Abteilung \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

**FIRMA** Beschäftigte  bis 100  100-200  über 200

Branche \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße, Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

**TERMINE / VERANSTALTUNGORT**

**Termine** 2. April 2009, Wien,  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

27. November 2009, Wien,  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

**Uhrzeit** jeweils von 9.00-17.00 Uhr

**Gebühr** je € 420,-\*

\*inkl. Seminarunterlage, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20% USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen.

**ERMÄSSIGUNGEN\***

**10 %** (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmers

**30 %** (per TN) ab 10 TeilnehmerInnen eines Unternehmens




**20 %** für RA-KonzipientInnen, WT-BerufsanwärterInnen, NO-KandidatInnen

\* Ermäßigungen sind nicht addierbar!

**STORNO**

Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn 50% des Seminarbeitrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15% Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen.

**ANMELDUNG**

 (01) 713 80 24-14  (01) 713 80 24-27  office@ars.at

**INFORMATION**

**Projektorganisation:** Daniela Hummer

**Inhalt / Konzeption:** Ute Walch



Gesamtprogramm auf [www.ars.at](http://www.ars.at)

# Der Arzt als Unternehmer

## Wirtschaftliche und rechtliche Praxistipps



**Sparen Sie Zeit & Geld**



Mag. **GOERTZ**  
Steuerberater



Dr. **NEWOLE, MA**  
Rechtsanwalt

2. April 2009, Wien  
27. November 2009, Wien  
jeweils von 9.00-17.00 Uhr



**ARS**  
AKADEMIE  
FÜR RECHT,  
STEUERN &  
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

DVR Nr.: 0927571

## IHR NUTZEN

Verschaffen Sie sich im Rahmen des Seminars einen Überblick über die wirtschaftlichen Zusammenhänge in Ihrer Ordination und vergleichen Sie Ihre Ordination mit einer „durchschnittlichen“ Arztpraxis.

In weiterer Folge werden individuelle Verbesserungspotenziale für Ihre Praxis eruiert und Sie erhalten entsprechende Tipps für eine wirtschaftlich optimale Ordinationsführung.

## WER MUSS INFORMIERT SEIN

- Niedergelassene ÄrztInnen
- Anwältinnen
- Wirtschaftstreuhänder
- Interessensvertretungen
- SteuerberaterInnen

### Vom Wahlarzt zum Vertragsarzt

Aktuelle Vergabepaxis bei Kassenverträgen



Referent RA Dr. Karl Newole, M.A.

**Nutzen** Kassenverträge sind für viele Ärzte von existentieller Bedeutung. Gesichertes Einkommen, einfache Abrechnung, ein Wettbewerbsvorteil gegenüber Wahlärzten, der tendenziell zunimmt. Dieses Seminar informiert Sie über Ihre Rechte und Möglichkeiten auf dem Weg vom Wahlarzt zum Kassenvertragsarzt, aber auch, wie Sie sich als scheidender Kassenvertragsarzt am Besten verhalten sollten. Dabei wird insbesondere auf die Vergabepaxis in Wien und Niederösterreich eingegangen.

**Termine** 29.04.2009, Wien  
12.04.2010, Wien

**Gebühr** € 310,- exkl. USt. (Halbtag)

## SEMINARINHALTE

### Analyse der Einnahmen- und Ausgabenstruktur

- Aufbau der Einnahmen-Ausgaben-Rechnung
- Einnahmenstruktur
- Aufwandsstruktur

### Erfolgsvergleich & -entwicklung

- Analyse der Erfolgsentwicklung
- Ergebnisstruktur

### Betriebswirtschaftliche Kennzahlen

- Cashflow
- Steuerkennzahlen
- Umsatz je MitarbeiterIn
- Gesamtkostenanalyse
- Kosten je Krankenschein
- Mindestkrankenscheinanzahl
- Mindestumsatz
- Durchschnittsverdienst der MitarbeiterInnen

### Branchenvergleich

### Ermittlung von Verbesserungspotenzialen

- Gewinnverbesserungspotenzial
  - Was wirkt wie?
  - Umsatzerhöhung
  - Kostensenkung

### Erstellen einer Erfolgsplanung

- Planungsrechnung & Controlling
- Erfolgs- & Finanzplanung
- Strategieentwicklung

- Ordinationskaufvertrag
- Mietvertrag
- Arbeitsverträge
- Rechtsbeziehung zur GKK
- Allenfalls Grundzüge des Rechtsverhältnis zum Patienten
- Allenfalls Grundzüge zur erlaubten Werbung für Ärzte

## REFERENTEN



### Mag. Hans-Georg Goertz

Steuerberater, geschäftsführender Gesellschafter Dr. Scholler & Partner WT GmbH; Studium der Betriebswirtschaft in Wien; seit über 10 Jahren in der steuerlichen und wirtschaftlichen Betreuung von Ärzten tätig; seit Juli 2005 Partner bei Dr. Scholler & Partner; regelmäßige Veröffentlichungen in einschlägigen Ärztezeitungen; zahlreiche Seminare für Ärzte zu den unterschiedlichsten wirtschaftlichen Themen wie Praxisgründung, Praxisniederlegung oder steuerliche Optimierung beim Spitalsarzt.



### RA Dr. Karl Newole, MA

Seit 1992 Rechtsanwalt in Wien; Absolvent der Johns Hopkins University / USA, Praxiszeit in US-amerikanischer Anwaltskanzlei in Washington D.C., Europarechtslehrgang an der Universität Amsterdam; Tätigkeitsschwerpunkte u.a.: Recht der Kassenvertragsvergabe, Rechtsstreitigkeiten zwischen Vertragsärzten und Sozialversicherungsträgern, ärztliche Kooperationsformen (Gruppenpraxen, Gerätegemeinschaften, Medizinzentren); Vertreter in zahlreichen Gerichtsverfahren zur Erlangung von Kassenvertragsverhältnissen, Rechtsvertreter in Kunstfehlerprozessen.